

L'amélioration continue

Objectif : Découvrir les concepts du Kaizen, son historique et ses bienfaits. Piloter efficacement l'amélioration continue au sein de son équipe. Connaître l'approche Japonaise de la maîtrise totale de la qualité comme le principe des 5S, le système de suggestion, la lutte contre les gaspillages, la standardisation, le juste à temps, les goulets d'étranglement, les opérations sans valeurs ajoutées.	Personnes concernées Toute personne engagée dans une démarche d'amélioration continue
PROGRAMME	Pré requis : aucun
► Appréhender l'évolution de l'amélioration continue ⇒ Le Taylorisme durant la première partie du XX^{ème} siècle ⇒ Les limites du bienfait du Taylorisme ⇒ Les méthodes japonaises durant la seconde partie du XX^{ème} siècle ⇒ Le Kaizen • Historique • Petites améliorations quotidiennes plutôt qu'un grand changement brutal • Pérennité des actions menées • Réduction des coûts • Diminution des délais • Augmentation de la qualité • Termes et définitions ► Concepts du Kaizen ⇒ Le cycle PDCA ⇒ Considérer l'étape suivante comme un client ⇒ La qualité avant les résultats ⇒ L'orientation client ⇒ Le management en amont ⇒ S'appuyer sur les données ⇒ Maîtriser la variabilité ⇒ Education ⇒ Evénement Kaizen • Préparation, pratique et suivi ► Maîtrise totale de la qualité ⇒ L'approche japonaise ⇒ Le rôle de la direction ⇒ Le système des suggestions ⇒ Le principe des 5 S ⇒ La lutte contre les gaspillages	PEDAGOGIE
	Le Formateur Spécialiste en démarche qualité.
	Méthode pédagogique  Exercices pratiques individuels et en groupes. Echanges d'expériences. <u>Intra entreprise</u> Lieu de formation : dans la ville de votre choix <u>Inter entreprises</u> Tarif par personne
	3 jours
	1 550 €
	Réf : QA041

- ⇒ La standardisation dynamique
- ⇒ Le juste à temps
- ⇒ Le Poka-Yoké

► **Méthode de résolution des problèmes**

- ⇒ Les 5 P
- ⇒ Diagramme d'Ishikawa
- ⇒ Diagramme de Pareto
- ⇒ Carte de contrôle
- ⇒ Histogramme
- ⇒ Diagramme de corrélation
- ⇒ Graphiques
- ⇒ Fiche de relevé

► **Initialiser la démarche d'amélioration continue**

- ⇒ L'implication de tous les membres de l'îlot de production au travers des 5S
- ⇒ Les aléas de la production en flux poussés
- ⇒ La mesure des temps de production
- ⇒ L'analyse des flux existants
- ⇒ La recherche des goulets d'étranglement
- ⇒ L'identification des opérations sans valeur ajoutée

► **Réaliser un chantier pilote**

- ⇒ La mise en place des indicateurs de mesure de l'existant
- ⇒ Les différents outils d'amélioration
 - Le brainstorming
 - Le SMED (changement rapide d'outils)
 - La TPM (Total Productive Maintenance)
 - Le principe HOSHIN
 - La mise en ligne
 - L'équilibrage des postes en fonction de la demande client
 - Le flux poussé
- ⇒ L'élaboration de propositions d'amélioration
 - Le plan d'action, la démarche PDCA
 - La rentabilité des solutions retenues

► **Communiquer sur l'amélioration continue**

- ⇒ La communication par le visuel
- ⇒ Les indicateurs de performance de l'équipe

Organisme de formation PROFORMALYS – Formations Qualité partout en France

Formation *L'amélioration continue*

Tél. : 01 48 74 29 45 - Mail : contact@proformalys.com - Fax : 01 48 74 39 98
Toutes les formations Qualité de notre organisme de formation sur www.proformalys.com