

Le contrôle budgétaire et les tableaux de bord

Objectifs : Savoir animer et faire progresser le système de contrôle budgétaire. Concevoir un système d'information adapté aux besoins des utilisateurs. Piloter sa mise en place. Savoir préparer et faire fonctionner des tableaux de bord opérationnels efficaces.	<u>Personnes concernées :</u> Contrôleurs de gestion Responsables d'unités Cadres financiers
PROGRAMME	Pré requis : Aucun
1) Le contrôle budgétaire - Objectifs et contraintes - Processus du contrôle budgétaire - Les outils de l'élaboration budgétaire - Le suivi budgétaire et la méthode des écarts - Les différentes étapes du contrôle 2) Démarches et pratiques budgétaires - Rôles des budgets dans l'organisation - Rôle dans la stratégie adoptée - Rôles, modalités, pertinences du reporting - Rôles et places des différents acteurs - Gestion par objectifs - Gestion par exception - Evaluation des performances individuelles et collectives - La négociation des objectifs 3) Les tableaux de bord - Le tableau de bord en tant qu'outil de pilotage et de décision - Méthodologie de construction - La collecte des informations - Choix des points clés - Choix des indicateurs pertinents - Choix de la périodicité - Mise en forme et règles de présentation 4) Mise en œuvre des tableaux de bord - Formalisation des données reçues - Modèles de présentation des différents tableaux de bord - Tenue et mise à jour des tableaux de bord - Exploitation et utilisation des tableaux de bord comme outils de dialogue dans l'entreprise 5) Les voies d'amélioration du processus budgétaire - Activity Based Budgeting (ABB) - Zero-Based Budgeting (ZBB) - Les budgets glissants et prévisionnels - Gestion de la Valeur - La planification des résultats	PEDAGOGIE Le Formateur Issu du milieu financier. Très expérimenté en formation de cadres. Parcours pédagogique  La démarche consiste à réaliser des apports techniques pour une meilleure technicité du contrôle budgétaire Des travaux individuels seront demandés pour une adaptation des contenus de la formation aux réalités des participants. Des mises en situation, cas, exemples permettront de concrétiser les nouveaux concepts du contrôle budgétaire. Ce stage peut se dérouler sur trois jours pour approfondissement des techniques managériales. Coaching Individuel Coaching d'équipe. Intra entreprise Lieu de Formation : dans la ville de votre choix. Tarif Inter entreprise par personne 2 jours 1 150 € Réf : GC029